

SAP S/4HANA Brownfield Transformation bei Koelnmesse GmbH

DATAGROUP modernisiert zentrale ERP-Plattform für
digitale und hybride Messeformate



IT's that simple.

Inhalt

Management Summary	3
Ausgangssituation und Zielsetzung	4
Projektumsetzung & Methodik	5
Go-Live & Betriebserfolg	6
Ausblick: Continuous Improvement	7



Management Summary

Koelnmesse GmbH

Die Koelnmesse GmbH modernisiert im Projekt SAPHIR ihr zentrales SAP-ERP-System. Im Fokus steht die von DATAGROUP in enger Zusammenarbeit mit dem Transformationspartner umgesetzte Brownfield-Konvertierung von SAP ERP auf SAP S/4HANA. Bestehende Prozesse, Daten und Integrationen werden weiter genutzt und modernisiert. Ergebnis ist eine stabile, skalierbare und integrierbare ERP-Plattform als Basis für Prozessoptimierungen, Business Transformation und die weitere Entwicklung der SAP-Landschaft.



Das Unternehmen Koelnmesse GmbH

Die Koelnmesse GmbH ist ein kompetenter Partner in allen Messe- und Veranstaltungsfragen – sowohl in Köln als auch weltweit. Sie überzeugt dabei nicht nur durch viele flexible und zuverlässige Leistungen und Services, sondern auch durch messbare und beeindruckende Zahlen und Größen.

Unternehmensprofil

- Messeplatz Nr. 3 in Deutschland und in den Top Ten weltweit
- Jährlich rund 80 Messen, Ausstellungen, Gastveranstaltungen und Corporate Events in Köln und den wichtigsten Märkten weltweit
- 11 Messehallen, das Conference- und Exhibition Center Confex und 2 Congress-Centren
- Annähernd 400.000 m² Hallen- und Außenfläche
- Über 43.000 ausstellende Unternehmen aus 125 Ländern
- Rund 2 Millionen Besucherinnen und Besucher aus rund 220 Nationen
- Internationale Messevertretungen in über 100 Ländern

Ausgangssituation und Zielsetzung

Komplexe ERP-Landschaft als Fundament für die zukünftige Weiterentwicklung der Koelnmesse GmbH

Herausforderungen

- Migration von SAP ERP ECC 6.0 EHP8 auf SAP S/4HANA 2023 FPS01
- Integration einer komplexen Systemlandschaft mit zahlreichen Eigenentwicklungen
- Unterstützung digitaler und hybrider Messeformate
- Umsetzung im laufenden Betrieb bei parallelen Transformationsprogrammen

Zielsetzung

Die technische SAP S/4HANA Brownfield-Konvertierung sollte die bestehende SAP-ERP-Landschaft langfristig modernisieren und flexibel erweiterbar aufstellen. Bestehende Prozesse und Integrationen sollten erhalten bleiben, gleichzeitig technische Komplexität reduziert und kundeneigene Entwicklungen bereinigt werden. Darüber hinaus lag der Fokus auf der Einführung moderner SAP S/4HANA-Funktionalitäten als Fundament für die weitere technologische Weiterentwicklung der Koelnmesse GmbH.

Projektsteckbrief

- **Kunde**
Koelnmesse GmbH
- **Branche**
Messedienstleistungen
- **Projektname**
SAPHIR
- **Projektlaufzeit**
02/2024 – 12/2025
- **Conversion**
SAP ECC EHP8 → SAP S/4HANA 2023 FPS01
- **Unternehmensgröße**
365 Mio. € Umsatz, 1.164 Mitarbeitende weltweit
- **DATAGROUP-Rolle**
Implementierungspartner für die technische SAP S/4HANA Conversion



Projektumsetzung & Methodik

Planbare SAP S/4HANA Conversion mit klarer SAP-Activate-Methodik

Methodischer Ansatz

Gemeinsam mit dem Transformationspartner und DATAGROUP entwickelte die Koelnmesse GmbH eine passgenaue Lösung für die technische SAP S/4HANA Brownfield-Konvertierung. Ausgangspunkt war eine umfassende Voranalyse, die eine planbare und risikoarme Conversion ermöglichte. Ein Schwerpunkt lag auf der Anpassung des Custom Codes inklusive begleitender Testzyklen. Klare Meilensteine, ein strukturiertes Vorgehen und die enge Zusammenarbeit mit dem Projektteam der Koelnmesse GmbH und dem Transformationspartner sicherten eine erfolgreiche Umsetzung.

Kern der Lösung

- Technische Umsetzung der SAP S/4HANA Brownfield-Konvertierung
- Umfangreiche Voranalyse für eine planbare und risikoarme Conversion
- Anpassung des Custom Codes inklusive Testzyklen
- Methodisches Vorgehen mit klaren Meilensteinen
- Enge Zusammenarbeit auf Augenhöhe mit dem Team der Koelnmesse GmbH

Umsetzung entlang SAP Activate

Die Projektumsetzung der Brownfield-Konvertierung erfolgte entlang der SAP-Activate-Methode. Parallel trieb die Koelnmesse GmbH eine Sollkonzeption voran, um Optimierungspotenziale für eine weitere Projektphase zu identifizieren.

Projektphasen

- **Prepare:** Projektvorbereitung, Planung, Setup und Governance
- **Explore:** Fachliche Workshops zu Simplification Items und notwendigen Anpassungen, insbesondere Geschäftspartner, Neues Hauptbuch und Datenstrukturen im Bereich SD
- **Realize:** Umstellung des Custom Codes, Delta-Customizing, FI-Migration und mehrstufige Testphasen
- **Deploy:** Go-Live-Vorbereitung, Cut Over und Produktivsetzung
- **Run:** Stabilisierung, Betrieb und kontinuierliche Optimierung

Wir denken anders.
Wir arbeiten anders.
Wir finden bessere Lösungen.



Go-Live & Betriebserfolg

Stabile technische Basis für kontinuierliche Business Transformation

Der Go-Live erfolgte im November 2025 innerhalb eines engen Zeitfensters im laufenden Messebetrieb. Parallel zur SAP-S/4HANA-Conversion wurde das von Koelnmesse GmbH entwickelte Hallenplanungstool angepasst und die Schnittstelle von SAP ECC auf SAP S/4HANA umgestellt. Mit der Konvertierung schuf Koelnmesse GmbH eine zukunftsichere ERP-Basis, die weitere Modernisierungs- und Business-Transformation-Vorhaben flexibel unterstützt.



Erzielte Ergebnisse

- Modernisierte und skalierbare ERP-Plattform auf Basis von SAP S/4HANA
- Stabile technische Basis für kontinuierliche Business Transformation und weitere Modernisierungs- und Weiterentwicklungsvorhaben
- Klar priorisierte Handlungsfelder für Prozessoptimierung, Standardisierung und zukünftige Innovationsschritte, die von der Koelnmesse erarbeitet wurden
- Skalierbare und besser integrierbare IT-Landschaft zur flexibleren Unterstützung künftiger Geschäftsanforderungen

Mehrwert auf einen Blick

- Leistungsfähige ERP-Basis für weiteres Wachstum und Wandel
- Höhere Stabilität und langfristige Investitionssicherheit
- Effiziente Integration neuer Geschäftsanforderungen und Systeme
- Weniger Komplexität durch Optimierung bestehender Eigenentwicklungen
- Starke Basis für Prozessverbesserungen, Standardisierung und Weiterentwicklung

Wir denken anders.
Wir arbeiten anders.
Wir finden bessere Lösungen.



Ausblick: Continuous Improvement

Mehr als ein Go-Live: Die Plattform für nachhaltige Innovation

DATAGROUP bleibt langfristiger Partner für den Betrieb und die Weiterentwicklung der SAP-Landschaft von Koelnmesse GmbH. Die abgeschlossene technische Conversion bildet damit nicht den Abschluss, sondern die Basis für kontinuierliche Optimierung, weitere Standardisierung und zukünftige Innovationsschritte. Im Fokus stehen künftig der stabile Betrieb, die gezielte Weiterentwicklung der SAP-Landschaft und die Nutzung der geschaffenen Plattform als belastbare Basis für weitere Modernisierungs- und Business-Transformation-Vorhaben.

Nächste Schwerpunkte

- Stabiler Betrieb der SAP S/4HANA-Landschaft
- Kontinuierliche Prozessoptimierung
- Weiterentwicklung der SAP-Landschaft
- Weitere Standardisierung und Prozessverbesserung
- Unterstützung künftiger Modernisierungs-, Innovations- und Business-Transformation-Vorhaben

SAPHIR legt das Fundament für die weitere Modernisierung und Weiterentwicklung der SAP-Landschaft bei der Koelnmesse GmbH.



Kontakt

DATAGROUP Enterprise Consulting GmbH
Sonnenstrasse 3
83022 Rosenheim

T +49 711 49005 1700
sales.dgec@datagroup.de
datagroup.de