



# Unternehmensakquisitionen erfolgreich meistern

## Von IT Due Diligence über IT-Landscape Design bis IT Carve-Out

Ohne IT können Unternehmen nicht mehr funktionieren. Wenn es allerdings um die Akquisition von Unternehmen oder Unternehmensteilen geht, stehen Investoren oft vor der Herausforderung, die zahlreichen Abhängigkeiten zu überblicken, um ein realistisches Zielbild der IT-Landschaft nach der Akquisition zu erstellen. Dabei beeinflusst IT durch ihre zentrale Rolle den Wert einer Transaktion in erheblichem Maße. DATAGROUP berät Investoren und Unternehmen über alle Phasen des M&A Prozesses hinweg.

### IT DUE DILIGENCE: REALISTISCHE KOSTENEINSCHÄTZUNG

DATAGROUP analysiert die vorhandene IT-Landschaft sowie ihre Abhängigkeiten und identifiziert Lücken, die im späteren Zielbild berücksichtigt werden müssen.

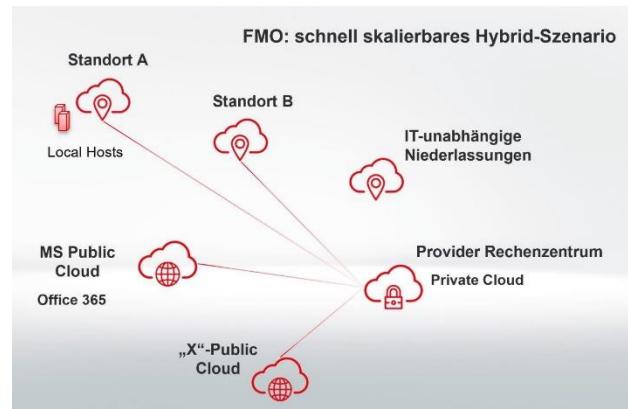
Die Bewertung der IT der Zielfirma erfolgt in unterschiedlicher Tiefe und Detailierung, je nachdem in welcher Phase sich der Deal befindet.

Ob Asset Deal oder Shared Deal - es gilt, die wesentlichen Punkte zu analysieren, um eine realistische Kosteneinschätzung zu ermöglichen:

- Wie viel Technik wird mit ausgegliedert und wie viel wird benötigt?
- Wie hoch sind die Kosten des Carve-Outs (CAPEX) sowie des späteren Betriebs (OPEX)?
- Welche Abhängigkeiten gibt es bei IT-gestützten Businessprozessen?
- Ist nach der Ausgliederung das entsprechende Know-how für den Betrieb vorhanden?
- Welche Risiken birgt die Akquisition (Red Flag Report)?

### IT-LANDSCAPE DESIGN: FUTURE MODE OF OPERATION (FMO)

Auf Basis der ermittelten Bedarfe und Lücken erstellt DATAGROUP ein Zielbild (FMO) für den künftigen IT-Betrieb. Dieses richtet sich genau an dem Bedarf des neuen Unternehmens und den strategischen Zielen des Investors aus und ermöglicht eine realistische Business Planung. Oft werden Assets aus einem Konzern übernommen, wodurch die Unternehmen nach der Ausgliederung kleiner sind und die IT entsprechend dazu passen muss, zum Beispiel durch skalierbare Cloudansätze, die Business Prozesse noch flexibler und schneller unterstützen.





## **IT CARVE-OUT: DER WEG VOM CURRENT MODE ZUM FUTURE MODE OF OPERATION**

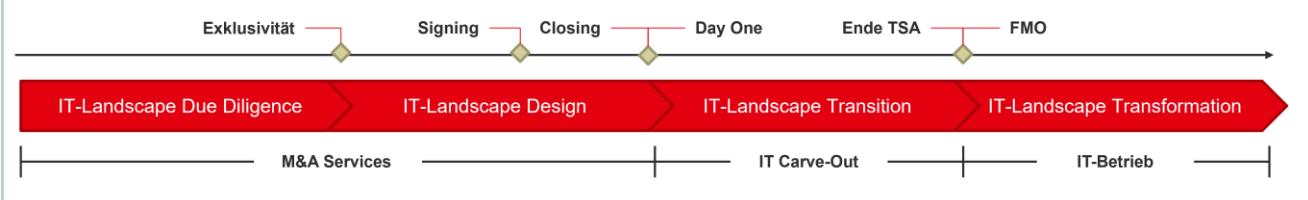
DATAGROUP verfügt über jahrelange Erfahrung in der Transition und Transformation von IT-Landschaften.

Auf Wunsch kann daher auch der IT Carve-Out oder Merge übernommen und die zuvor identifizierten IT Services sauber aus der ehemaligen Umgebung ausgegliedert und bedarfsgerecht neu aufgestellt werden – schnell und zuverlässig.

## **IT-BETRIEB: SICHERER UND SKALIERBARE BETRIEB MIT CORBOX SERVICES**

Als einer der führenden IT-Dienstleister in Deutschland bringt DATAGROUP die notwendige Erfahrung mit, die neuen Unternehmen auch beim IT-Betrieb zu unterstützen. Entweder durch die Übernahme einzelner Services, wenn z.B. das entsprechende Know-how im ehemaligen Mutterkonzern verblieben ist, oder durch den Betrieb der gesamten Unternehmens-IT. Mit Hilfe des modularen CORBOX Portfolios können Investoren genau die Services aussuchen und flexibel kombinieren, die sie für den erfolgreichen Betrieb ihres Unternehmens benötigen.

### **Phasenmodell der IT-Landscape Transformation Services**



### **IHRE VORTEILE**

- Bewährte Vorgehensweise auf Basis von Best Practices
- Neutraler Partner mit umfassender Erfahrung aus mehr als 150 Projekten aus dem M&A-Umfeld im Bereich IT-Landscape und Managed Services
- Realistische Einschätzung der Carve-Out Kosten sowie der späteren Betriebskosten
- Bedarfsgerechte Beratung aus einer Hand: Von Due Diligence über IT-Landscape Design bis hin zur Durchführung des IT Carve-Outs und der Übernahme einzelner IT-Services oder der kompletten IT

### **KONTAKT**

Fabian Westphal  
T +49 911 65004-136  
fabian.westphal@datagroup.de  
datagroup.de